

# Crisis económica, locales vacíos, falta de obras y el tan necesario Paso Las Leñas: la Cámara habló sin tapujos de una realidad palpable

26/05/2026



Representantes de la **Cámara de Comercio, Industria y Agropecuaria de San Rafael** participaron del programa sabatino **"Todas las Voces"** de FM Vos 94.5, conducido por **Ariel Sat** y **Alejandro Sosa**, donde realizaron un extenso análisis sobre la actualidad económica, el escenario de las pequeñas y medianas empresas ante la crisis y el demorado proyecto del Paso Las Leñas, una iniciativa considerada estratégica para el desarrollo del sur mendocino y la conexión bioceánica con Chile.

En el estudio estuvieron presentes el presidente de la Cámara, **Gabriel Brega**; la titular de la Específica de Desarrollo Regional, **Graciela Montaña**; la Vicepresidenta de la Específica de Comercio **Celina Gómez**, el director de la entidad **Gustavo Lombard**; y el expresidente de la institución, **Esteban Tuduri**.

Brega comenzó realizando un balance de su gestión al frente de la institución, etapa que concluirá formalmente en las próximas semanas con la asunción de **Silvina Pietrelli** como nueva presidenta de la Cámara.

**“Fueron dos años bastante complejos. Pasó de todo, pasó la lucha por el tema de los 1023 millones de dólares, un montón de cuestiones y la crisis en sí, la macro. Creo que fueron dos años en los que la Cámara ha estado muy presente”**, sostuvo Gabriel Brega.

El dirigente destacó además que **Pietrelli se convertirá en la primera mujer en conducir la entidad empresaria local**. **“Más allá de lo novedoso, es una persona muy joven y muy emprendedora. Estamos contentos también por eso”**, expresó.

Brega explicó que, pese a dejar la presidencia, continuará trabajando en la recientemente creada **Federación de Cámaras del Sur**, integrada junto a General Alvear y Malargüe. **“La idea es tocar temas netamente regionales y seguir trabajando también con la región del Maule y con Chile por el tema de los cruces”**, indicó.

En ese sentido, remarcó que la Cámara logró fortalecer su presencia institucional tanto en Mendoza como a nivel nacional. **“Creo que hoy la Cámara nuestra está siendo punta en muchas cuestiones. Estamos diciendo cosas que tal vez el Gobierno Nacional o Provincial no quieren hablar”**, afirmó.



Gabriel Brega

El empresario también manifestó preocupación por el presente económico de las pequeñas y medianas empresas y reveló que la entidad difundió recientemente un documento crítico titulado “Basta de las pymes”.

**“Estamos empezando a ver en las empresas que hay una cesación de pago de sueldo y eso ya nos preocupa”, advirtió.**

Brega recordó además que durante su gestión la Cámara mantuvo una fuerte participación en el debate por la lucha

antigranizo, otro de los temas históricos para la región. “La Cámara siempre tuvo una posición muy sólida sobre eso”, señaló.

## **El Paso Las Leñas y la falta de definiciones políticas**

Sin embargo, gran parte de la conversación giró en torno al Paso Las Leñas, cruce binacional de baja altura que unirá el distrito de El Sosneado, San Rafael, con la región de O'Higgins en Chile, proyecto que desde hace casi 30 años es impulsado por distintos sectores del sur provincial y que busca establecer un corredor internacional permanente con Chile.

Brega consideró que, pese a las demoras, hubo algunos avances recientes. **“No quiero ver todo tan negro, porque en realidad hemos avanzado. El Gobierno de la provincia ha puesto una persona referente, José María Videla, y está trabajando en Cancillería”**, explicó.

El dirigente contó que participó de una reunión en Buenos Aires junto a representantes de todas las provincias cordilleranas y destacó que la Cámara de Comercio de San Rafael fue la única institución privada invitada a exponer sobre el tema.

**“La única institución privada que estuvo en esa reunión fue la Cámara de Comercio de San Rafael”**, resaltó luego Gustavo Lombard.

Brega explicó que el proyecto posee características técnicas muy favorables. **“Las cuestiones están dadas. Este paso tiene pendientes de entre 2 y 3%, lo que permitiría velocidades de 80 a 90 kilómetros por hora y un túnel abierto todo el año”**,

detalló.



El programa Todas las Voces tuvo importantes invitados para analizar la situación del departamento y generó un debate que marcó la agenda

No obstante, insistió en que todavía resta resolver el financiamiento de los estudios ejecutivos definitivos. “Si no logramos el estudio ejecutivo, que son entre 15 y 18 millones de dólares, es difícil avanzar”, afirmó.

Incluso reveló que planteó al gobernador Alfredo Cornejo la posibilidad de utilizar fondos del resarcimiento para financiar esa etapa inicial. **“Le dije: ‘¿Querés que el Sur vea una buena intención de ustedes? Pongan ese dinero’.** Pero el gobernador planteó que si Cancillería y ambos países no están de acuerdo, sería difícil recuperar esa inversión”, comentó.

## Treinta años de reclamos y estudios

## pendientes

El pas presidente de la Cámara en 2006-2007, **Esteban Tuduri**, aportó una mirada histórica y recordó que el proyecto lleva décadas formando parte de la agenda institucional de la Cámara. “El Paso Las Leñas ya tiene casi 30 años”, señaló.

El expresidente recordó que “en 2007 viajamos a Mendoza junto al entonces titular de la Cámara, Gabriel Juri, yo era el secretario de la Cámara de Comercio”, donde recibieron los estudios técnicos desarrollados por consultoras nacionales. **“El ministro de Obras Públicas de ese momento nos sorprende diciéndonos que San Rafael se quejaba mucho y que ahora nos tapaban la boca con el tema de la determinación que se había tomado referente a uno de los pasos, después de haber analizado 84 pasos en la provincia entre Agua Negra y Pehuenche, que era el hito de Las Leñas.** Nos entregaron personalmente cuatro tomos de todo el estudio que hicieron de las cinco consultorías que se llamaron a la licitación en ese momento, Vialidad Nacional lo hizo. Y esos cuatro tomos vinieron a la Cámara de Comercio en su momento, se entregaron y se empezó a trabajar fuertemente. Estoy hablando del 2007, año que trabajamos incansablemente”, rememoró.



Esteban Tuduri

Continuó explicando Tuduri que “se hicieron dos encuentros en la mina Sominar allá arriba, dos almuerzos de la Cámara de Comercio. Estuvieron presentes políticos, se armó una carpa inmensa, inclusive hasta un equipo de ciclistas fue pedaleando hasta el lugar. Fue muy emotivo, un lugar muy lindo. Y bueno, en ese momento estaba el gobernador de la provincia, más o menos en el 2012, y entramos a trabajar, yo colaboré muchísimo en ese tema, con la Cancillería, y con el ingeniero Mariano

Pombo, que era subsecretario de Obras Públicas, teníamos muy buena relación con Cancillería, y logramos desde el gobierno de la provincia instalar la comisión para el Comité Binacional Paso las Leñas. **Y se formó en ese momento, estoy hablando del 2012, del 2013, y empezamos a trabajar en el Comité Binacional. Trabajamos muchísimo, hicimos muchos encuentros acá en San Rafael, en Mendoza, del otro lado también, del lado chileno. Y bueno, a la fecha estamos esperando todavía. El proyecto ejecutivo de la Ruta 220, en el 2014, estuvo terminado.** Ese lo tiene el Ministerio de Obras Públicas de la provincia. El proyecto ejecutivo lo hizo una consultora rosarina, me acuerdo. Está el camino y faltaba terminar con los estudios del túnel del otro lado que se había comprometido Chile” expresó el ex presidente de la Cámara.

Tuduri repasó además distintas acciones impulsadas para instalar el tema en la agenda pública, entre ellas encuentros binacionales en alta montaña y travesías a pie cruzando la cordillera.

“Cruzamos la cordillera caminando para demostrar que se podía pasar. Fueron experiencias muy importantes”, relató.

El ex dirigente fue contundente al momento de señalar las responsabilidades detrás de las demoras. **“Realmente es una decisión política. Primero provincial y después nacional”**, afirmó.

En otro tramo de la entrevista recordó una reunión realizada en Chile cuando estaba en funciones el Ente Binacional Las Leñas (Ebileñas), dejó de funcionar en el 2018, junto a autoridades de la mina de cobre El Teniente, considerada una de las explotaciones mineras más importantes del mundo.

“Estábamos en una reunión en Rancagua con políticos y estaba el gobernador en ese momento, también estaba una serie de personalidades políticas muy fuertes de Chile con un entusiasmo, inclusive un movimiento social. Fíjate la importancia de la reunión que estaba el gerente general de la

mina El Teniente. Escuchaba que sí, que se podía, que el estudio, que esto, que aquello. En un momento determinado, ¿sabe lo que hizo el gerente general de la mina de cobre El Teniente que tiene alrededor de 3.500 metros subterráneos realizados que es la más importante de Chile?. **Pidió hablar y dice estoy cansado de palabras. Esta obra demora a mí. En menos de tres años la tienen lista. Señores, no tengo tiempo para perder, me voy a trabajar. Se levantó de la reunión y se fue. Ese fue una anécdota que yo tengo y un aprendizaje de la falta de decisión política al respecto**", contó Tuduri.

Además, el ex presidente sostuvo que históricamente existieron intereses económicos que atentaron contra el avance del proyecto. "No te quepa duda que viene por ahí la mano", respondió al ser consultado sobre la influencia del norte provincial.

**Graciela Montaña**, en tanto, explicó cuál es el estado actual de las gestiones y enumeró los pasos pendientes para avanzar.

"Se tiene que conformar el comité binacional y terminar la integración de EBILEÑAS. Faltan estudios necesarios para definir cuánto tiempo llevará la obra y cuál será el costo", indicó.

La dirigente explicó que los trabajos técnicos en alta montaña requieren varias temporadas debido a las condiciones climáticas. "**No es que uno va y hace todos los estudios en una sola temporada**", señaló.



Graciela Montaña

Montaña también reconoció cierto desgaste por la falta de avances concretos. “Vemos que no se lo incentiva y que hay un desinterés”, expresó.

No obstante, destacó la conformación de **una comisión en el Concejo Deliberante**, la cual integra el director de **Diario San Rafael**, para volver a impulsar el tema y remarcó que el

objetivo inmediato es lograr la reactivación institucional necesaria para acceder a financiamiento internacional.

**“Es clave que se termine de conformar el Comité EBILEÑAS porque a partir de ahí podemos acceder al financiamiento privado”,** aseguró.

Por su parte, **Gustavo Lombard** remarcó que la Cámara cumple un rol de gestión institucional, pero no de ejecución. **“Nosotros somos una cámara de gestión, no somos de ejecución”,** aclaró.

El dirigente recordó que Chile ya avanzó con parte de los estudios comprometidos y cuestionó la falta de respuestas argentinas. **“Chile ya puso su parte y ahora faltan los estudios de profundidad, que demandan entre 10 y 15 millones de dólares”,** señaló.

Lombard destacó además la magnitud económica y estratégica del corredor bioceánico. **“En Chile no le llaman Paso Las Leñas, le llaman Corredor Bioceánico”,** afirmó.

Incluso comparó el potencial desarrollo con las inversiones privadas previstas en el puerto chileno de San Antonio. **“El puerto de San Antonio va a ser una inversión de 5.000 millones de dólares totalmente privada”,** explicó. **“La necesidad que están viendo, lo que significa Asia hoy por hoy, lo que significa el Atlántico, esa unión tiene que venir, o sea, realmente me parece que justamente nosotros no pretendemos dinero, solo el dinero para terminar los estudios, que es lo que Argentina se había comprometido, o sea, no que estamos pidiendo algo extra, es lo que se había comprometido que Chile lo puso, y Chile nos está exigiendo, entonces, con ese compromiso ver qué pasa con el proyecto ejecutivo, quién lo hace, salir a buscar fondos, lo que sea, no se pide plata, sino decisión”,** sostuvo Gustavo Lombard.

Los dirigentes coincidieron además en que uno de los grandes problemas del proyecto es la falta de continuidad de las políticas públicas entre los distintos gobiernos nacionales y

provinciales.

## **Preocupación por la zona fría y el impacto en el consumo**

Otro de los temas que ocupó buena parte de la charla fue la preocupación por la media sanción vinculada a la zona fría y el impacto que podría tener en la economía regional. **Gabriel Brega** sostuvo que desde la Cámara observaron **“con sorpresa”** la votación en Diputados y cuestionó que algunos legisladores que habían acompañado la normativa original ahora se opusieran.

**“Estamos en una crisis de consumo tremenda. Por más que ahora digan que se va a aplicar a ciertos perfiles, lo que mayoritariamente pega es a la clase media”**, expresó. En ese sentido, agregó que la situación preocupa especialmente **“justo antes del invierno”**, en un contexto donde **“venimos pagando en electricidad fortunas”**.

**“Hay que dejar en claro un montón de cosas. El fondo solidario del 7,5%, ¿lo van a seguir cobrando? ¿O qué van a hacer con ese dinero? ¿O lo van a seguir metiendo a las arcas para gastos corrientes?. Aclaremos estas cuestiones. Porque esto es como lo del impuesto de los combustibles. ¿Cuántos impuestos pagamos para obra pública nacional? Y no se está haciendo obra pública nacional. Entonces, ¿qué hacen con ese dinero? ¿Qué va a pasar?”**, se explayó Brega.

Durante el intercambio, los conductores también pusieron el foco en las contradicciones del esquema nacional de subsidios y financiamiento. **“Hay una contradicción filosófica. Dicen que vienen a desregular el Estado y terminan interviniendo en algo donde el Estado ni siquiera pone plata”**, se planteó en la mesa de locución de **“Todas las Voces”** por Fm Vos 94.5.



Cada opinión de los entrevistados hace que el programa tenga un contenido valorable

Además, durante la charla se vinculó el debate de la zona fría con las exigencias del Fondo Monetario Internacional de quitar los subsidios para liberar mil millones de dólares.

## **Locales vacíos y caída de ventas**

La situación del comercio sanrafaelino también fue analizada durante el **programa de Fm Vos 94.5** y que marca la agenda **informativa de San Rafael**. Allí tomó protagonismo **Celina Gómez**, quien describió un escenario complejo para el sector.

**“La baja en el consumo ha sido altísima”**, afirmó, y alertó sobre la cantidad de locales vacíos en el microcentro de San Rafael. **“Hoy hay un promedio de 2 locales vacíos por cuadra”**, indicó.

Según explicó, muchos comerciantes están optando por trasladarse hacia zonas periféricas para reducir costos de

alquiler. **“Más o menos el 50% de los locales cerrados hoy en San Rafael se han trasladado y el otro 50% directamente ha cerrado las puertas”**, detalló explicando que los dos o tres empleados que tenían quedan sin trabajo.

La dirigente sostuvo además que actualmente **“el cartel de ‘alquilo’ es el preocupante”**, ya que años atrás “cuando se desocupaba un local enseguida aparecía otro interesado”.



Celina Gómez

En relación a los costos y la baja en el consumo, Gómez aseguró que uno de los principales problemas son las cargas impositivas y sociales. “No tiene relación lo que se paga en cargas sociales con lo que cobra de bolsillo un empleado”, expresó. A eso sumó la problemática habitacional: “La mitad de un sueldo se le va en alquiler”.

**“Lamentablemente hoy un día sábado a la tarde no se ve gente y a veces es preocupante porque vos ves la calle vacía, el caminar y transitar en un lugar donde generalmente había más movimiento y ver a 3, 4 personas caminando en la vereda y casi ninguna adentro de los locales es preocupante”,** expresó Gómez.

Durante el intercambio también se abordó cómo se modificó el comportamiento de los consumidores en los últimos meses. Desde el sector comercial remarcaron que ya prácticamente desaparecieron las compras grandes de fin de mes y que las familias realizan adquisiciones más pequeñas y repartidas durante la semana.

**“La compra de fin de mes no existe más”,** resumió Gabriel Brega.

En la misma línea, los conductores mencionaron datos aportados por referentes mayoristas, quienes sostienen que más que una caída abrupta de ventas existe una transformación del consumo, con clientes que reemplazan primeras marcas por segundas o terceras opciones para poder sostener el gasto cotidiano.

## **La situación económica y el reclamo empresario**

Más adelante, Gabriel Brega volvió a referirse al documento difundido semanas atrás por la entidad empresaria, donde se advertía sobre la presión fiscal y la crítica situación de las pequeñas y medianas empresas.

**“Claramente ya nos pronunciamos hace un mes y medio con esta carta que generó mucho impacto y de hecho despertamos también a las otras instituciones del resto de la provincia, que se sumaron las 26. ¿Qué propusimos? Bueno, está bien, estamos acompañando hasta acá, bancamos, nos sumamos todos en reducir y en acompañar pero llegó un momento en donde decimos no, ya no da para más. Entonces, bueno, justamente creo que la Cámara**

tomó una postura clara sobre esto y propusimos ideas, señores, aflojen con la carga dispositiva, como con las presiones. Hoy si te demoras dos días ya te intiman, ya meten un abogado, los abogados de ARCA están con los colmillos hacia afuera, están esperando”, recordó Brega.

Además, remarcó que el pedido no pasa por subsidios directos sino por generar condiciones para sostener empleo y actividad. “Además de todo eso, decimos, bueno... Pospongan los vencimientos, 30 a 45 días, lo mismo que se pidió con las 26 cámaras del norte, incluyendo las más importantes, estaban todas, pospongan. Aflojen con la presión impositiva, la presión fiscal, porque eso realmente nos va a dar aire para que nosotros podamos seguir pagando sueldo, tratar de sobrevivir”, manifestó.

## **Construcción paralizada y falta de inversión**

El panorama de la construcción fue abordado por el director y empresario de la construcción **Gustavo Lombard**, quien aseguró que la actividad atraviesa uno de sus peores momentos.

“Hoy hay muy baja construcción”, afirmó. Luego precisó que “construir una casa cuesta entre 1.400.000 y 1.600.000 pesos el metro cuadrado”.



Gustavo Lombard

Lombard sostuvo que la falta de obra pública y la incertidumbre económica afectan de lleno al sector. **“Las empresas están ociosas por la falta de obra pública. No hay decisión porque hay una incertidumbre muy grande”**, indicó.

El dirigente cuestionó además cómo se distribuyeron fondos provenientes de Portezuelo del Viento y señaló que gran parte de las inversiones quedaron fuera del sur mendocino.

“Desde la plata del Portezuelo del Viento todo lo que se ha gastado en obra, hay dos empresas que tienen más del 52% de toda esa plata, que no son de San Rafael concretamente, ni del sur. Entonces, bueno, realmente todo eso está perjudicado porque las empresas están ociosas por la obra pública, obra privada, yo tengo una empresa constructora y les cuento, hemos cotizado desde 5 millones hasta 2.000 millones, nada, no hay decisión porque hay toda una incertidumbre muy grande y porque los créditos todavía no salen”, expresó el director de la Cámara.

## **Reclamos históricos del sur mendocino**

Uno de los momentos más directos de la charla llegó cuando el ex presidente de la Cámara **Esteban Tuduri** volvió a poner sobre la mesa los históricos reclamos del sur provincial y los fondos destinados en un primer momento a la construcción de la obra Portezuelo del Viento.

**“Nos están tirando migajas toda la vida, desde el centralismo, desde Mendoza, el sur de la provincia siempre ha tenido migajas”,** expresó. Y agregó: **“Estoy convencido de que esos 1023 millones de dólares son del sur de la provincia”.**

“Fue la única Cámara en San Rafael que puso su edificio como garantía en el juicio contra la Nación por el amparo por la promoción industrial. Fue la única Cámara en la provincia. Cuando llegó el momento de que estaba el dinero ahí metido en el freezer, en la provincia de Mendoza, lo manotearon. El 60% lo llevó gente de la Cámara Argentina de la Construcción, de esos 1.000 millones de dólares” aclaró Tuduri.

Durante su exposición también enumeró proyectos pendientes como la Ruta 180 “Hoy se han manoteado en otras obras que no tienen nada que ver con el sur de la provincia. Tenemos cosas importantes como el desarrollo de la ruta 180 a Rincón de los Sauces, que hubiese explotado el sur con eso. La ruta 150 para

desarrollar el Cañón del Diamante. Está todavía en veremos. Agua del Toro, la segunda presa en el mundo por su diseño arquitectónico, su forma, doble curvatura, una presa de hormigón, que está ahí tirada. Nadie la ve, nadie la conoce, nadie la observa. Va para allá y seguro que te accidentas. No han puesto un peso en la ruta 150 cuando Vialidad Nacional, en los principios de la década pasada hizo hasta el preproyecto de esa ruta para que la provincia le pase esa ruta a la Nación a Vialidad Nacional para hacerla y que todavía estamos esperando los sanrafaelinos”.

“Tenemos obras que necesitamos desde hace 50 años”, afirmó Tuduri.

Además, cuestionó el centralismo provincial y comparó el desarrollo de Mendoza capital con la situación del sur mendocino. **“Uno ve otra provincia, otro lugar, otro desarrollo”**, sostuvo al cierre del programa el pos presidente Esteban Tuduri.

Los participantes coincidieron en que muchas de las discusiones históricas del sur provincial siguen atravesadas por problemas de financiamiento, falta de decisión política y desigualdad en la distribución de recursos.