

La economía dio señales dispares en 2025: la actividad financiera creció, pero industria y construcción caen

05/02/2026



Durante 2025, la economía argentina mostró una dinámica dividida. Mientras los sectores primarios y financieros consolidaron su recuperación, la industria manufacturera profundizó su fase recesiva y acumuló caídas en más de la mitad de sus ramas por segundo año consecutivo. El resultado fue un **nivel de actividad estancado durante diez meses y crecientes señales de agotamiento del rebote** sin inversión ni mejoras estructurales de competitividad.

Según el balance elaborado por el **IERAL de la Fundación Mediterránea** sobre datos del Indec, después de que la la actividad económica cayó $-0,3\%$ mensual en noviembre,

indicadores sectoriales relevados por el estudio anticiparon un cierre débil de diciembre, con estancamiento económico prolongado.

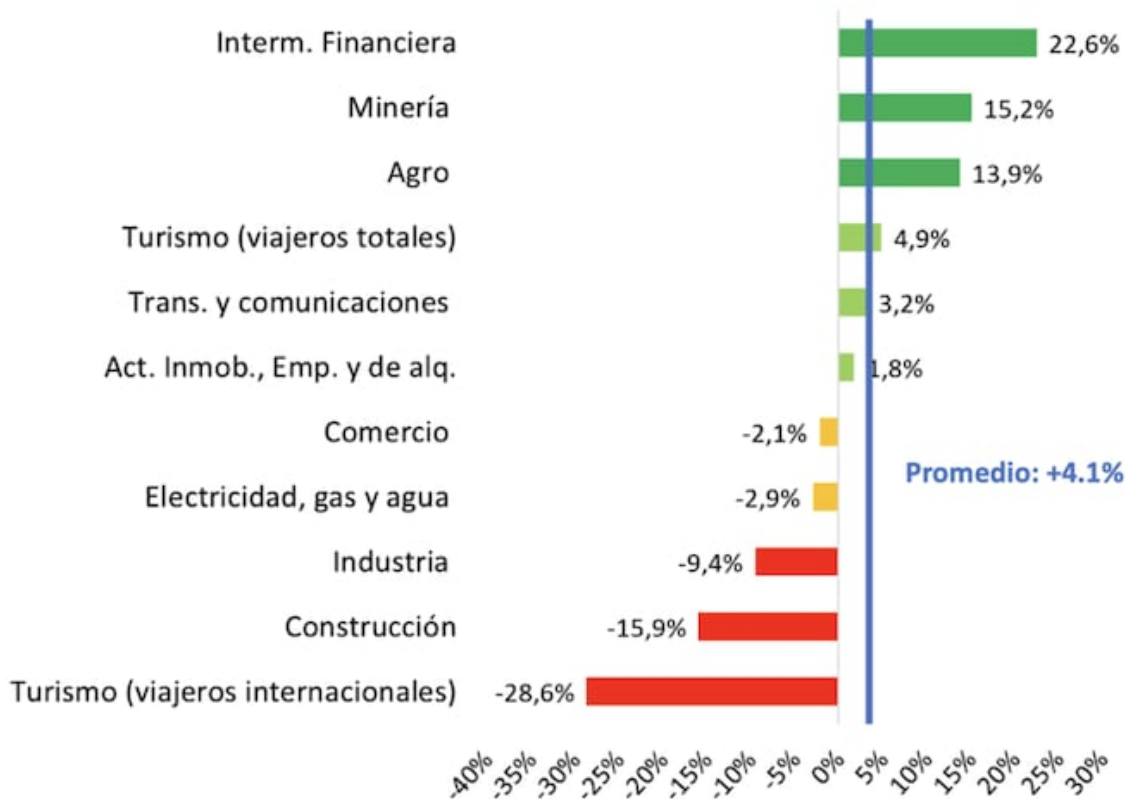
El informe elaborado por **Marcos Cohen Arazi**, responsable de la sección Productiva del IERAL, advirtió que el desempeño agregado oculta una **creciente divergencia sectorial** y marca límites claros para sostener el crecimiento en ausencia de inversión, acuerdos estructurales y un salto en exportaciones.

Ganadores del nuevo esquema macroeconómico

Durante 2025, los sectores de mejor desempeño fueron la intermediación financiera, la minería y el agro. **La actividad financiera creció 14,2%, la minería avanzó 6,9% y el sector agropecuario aumentó 4,8%**, según los datos destacados en el relevamiento.

Nivel de recuperación acumulado según sector de actividad: noviembre 2025 vs noviembre 2023

Var % EMAE desestacionalizado. Sectores y periodos seleccionados.



Fuente: IERAL de Fundación Mediterránea sobre la base de INDEC

Nivel de recuperación acumulada por sectores (Gráfico: IERAL). Estos tres sectores también habían mostrado resultados positivos en 2024, por lo que acumularon el **mejor desempeño en los últimos dos años** y se consolidaron como los **principales ganadores** del reordenamiento macroeconómico.

Hacia el cierre del año, el turismo mostró una recuperación parcial, con un crecimiento de 7,6%, impulsado por el repunte del turismo interno tras las elecciones. Sin embargo, el sector vinculado al ingreso de visitantes extranjeros cerró el año con una caída de -6,7%.

Industria y sectores rezagados

Del lado opuesto, la **industria manufacturera fue el sector más afectado**. En 2025 cayó -8,2% y profundizó un deterioro que ya

había comenzado el año anterior. **Construcción (-2%), comercio (-4%)** y turismo internacional también integraron el grupo de actividades más golpeadas y con retrocesos acumulados en dos años.

El análisis sectorial mostró que la industria atravesó tres etapas durante la actual gestión económica. En los primeros cinco meses, la producción cayó -11%. Luego, se recuperó durante siete meses hasta alcanzar los niveles de noviembre de 2023. Esa mejora se revirtió en la tercera fase, que acumuló una baja de -6% y colocó a la industria en recesión abierta, incluso mientras la economía general se mantenía estancada.

Entre noviembre de 2024 y noviembre de 2025, la producción industrial cayó en promedio -5,9%.

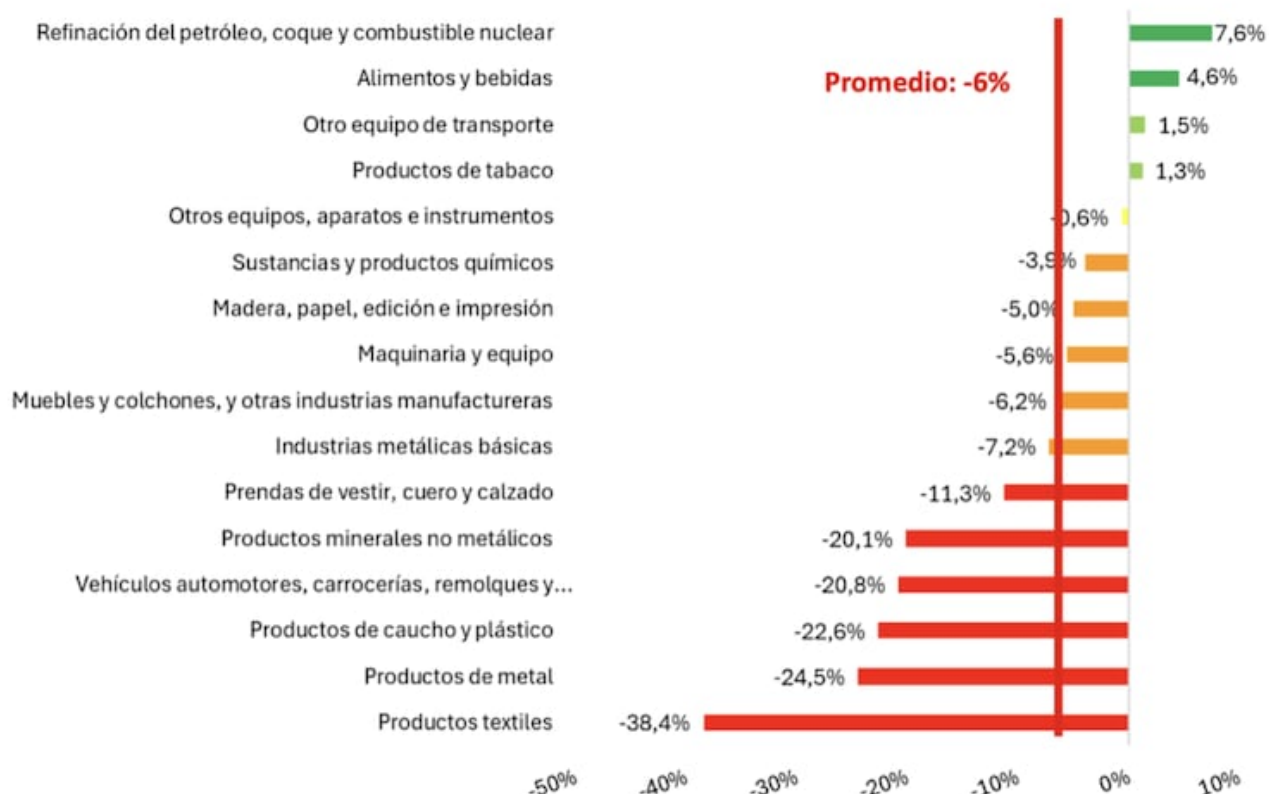
La actividad industrial “refleja los **vaivenes de la competitividad cambiaria**, por un lado, y también los **problemas de competitividad estructurales**, el impacto de la mayor apertura económica, que afectan tanto a la manufactura como a otros sectores expuestos a fuerte presión competitiva”, indicó Cohen Arazi en el informe.

Más de la mitad de las ramas industriales en caída

De los 16 subsectores industriales principales, solo cuatro lograron crecer en 2025: otros equipos de transporte (7,4%), **refinación de petróleo y combustibles (5,6%)**, productos de tabaco (4,6%) y madera, papel, edición e impresión (1,5%). El resto registró retrocesos.

Nivel de recuperación acumulado según subsector industrial. Nov-25 vs nov-23

Var % IPI desestacionalizado. Subsectores y periodos seleccionados.



Fuente: IERAL de Fundación Mediterránea sobre la base de INDEC

Nivel de recuperación acumulada por subsectores industriales (Gráfico: IERAL).

Las mayores caídas se observaron en **textiles (-27,9%)**, **vehículos automotores (-18,8%)**, productos metálicos (-15,7%), máquinas y equipos (-14,4%) y prendas de vestir (-13,1%). Más de la mitad de las ramas industriales sufrieron un “doble golpe”, con caídas tanto en 2024 como en 2025, especialmente aquellas vinculadas a la construcción y a sectores expuestos a la apertura comercial.

“De acuerdo con las cifras examinadas, surgen **claros ganadores y perdedores** a partir del reordenamiento macroeconómico iniciado por la conducción económica actual. También resulta clara la **debilidad de la economía para sostener el crecimiento económico** más allá de la recuperación económica que ocurrió principalmente durante la segunda parte de 2024”, analizó el economista.

Si bien destacó que “hay muchos factores a favor del crecimiento que se están consolidando”, remarcó que “avanzar en reformas y en consensos básicos que ayuden a **acelerar las inversiones y las exportaciones** sigue siendo una materia **pendiente**, más allá de los progresos realizados hasta el momento”.

Fuente: TN