

La otra cara del boom agroexportador: una década de economías regionales en rojo

12/01/2026



El **Semáforo de Economías Regionales** que elabora **Coninagro** todos los meses desde hace más de diez años dejó una conclusión tan contundente como incómoda para la política agroindustrial: **casi la mitad de las producciones del interior vivió estructuralmente en crisis durante toda la última década**, aun en años de altos precios internacionales y récord exportador. Vitivinicultura y cítricos dulces lideran ese ranking negativo, con cerca del **70% de los meses en rojo**, seguidos por **lechería y arroz (63%)** y luego **ovinos, peras y manzanas y papa**, todos por encima del **55% del período** en situación crítica.

La foto de **noviembre de 2025** no mejora ese diagnóstico estructural. Según el último relevamiento de la entidad,

hubo **5 actividades en verde, 8 en amarillo y 6 en rojo**, con un dato que encendió una señal de alerta adicional: **la avicultura cayó de verde a amarillo**, reflejando un deterioro simultáneo del negocio y del mercado.

En rojo quedaron **yerba mate, arroz, papa, vino y mosto, hortalizas y algodón**, actividades en las que, de acuerdo con Coninagro, **los precios que reciben los productores quedaron por debajo de la inflación y del aumento de los costos**, licuando márgenes y bloqueando cualquier proceso de recuperación sostenida. En contraste, **bovinos, porcinos, ovinos, granos y miel** lograron ubicarse en verde gracias a **precios que superaron a la inflación**, combinados con un buen desempeño exportador y señales productivas positivas.



Cítricos dulces lidera el ranking negativo, con cerca del 70% de los meses en rojo.

La paradoja exportadora: récord de dólares, crisis en el territorio

El informe muestra una de las mayores contradicciones del agro argentino reciente. Entre **enero y noviembre de 2025**, las 19

actividades relevadas por Coninagro exportaron **u\$s54.193 millones**, un salto del **65%** frente al promedio de la última década, que se ubicaba en **u\$s32.802 millones**. Sin embargo, **tres de cada cuatro dólares** provinieron del **complejo granario**, mientras que el **9,4%** lo aportó el sector **bovino** y solo el **14,6%** –unos **u\$s7.912 millones**– quedó en manos del conjunto de las economías regionales.

El desbalance también se replica en las importaciones. En el mismo período, las compras externas totalizaron **u\$s3.145 millones**, con el **72% explicado por granos**, seguidos por **forestal (9%)**, **porcinos (4%)** y **algodón (3%)**, lo que refuerza la presión competitiva sobre producciones locales con costos en alza y baja escala.

Cuando se mira la dinámica sector por sector, el mapa es todavía más heterogéneo. **Tabaco** fue el gran ganador del año, con **u\$s590 millones exportados**, un **293% por encima de su promedio histórico**, seguido por **arroz (u\$s414 millones, +181%)**, **forestal (u\$s148 millones, +154%)** y el **complejo lácteo**, que llegó a **u\$s1.621 millones**, un **129% más** que en 2016–2024. En el extremo opuesto, **la avicultura fue la única actividad con una caída relevante**, al exportar **u\$s87 millones**, un **64% menos** que su promedio de largo plazo.

Ese retroceso explica en buena medida su paso de verde a amarillo. Coninagro detalló que en los últimos doce meses **los precios de carne y huevos subieron solo 16%**, frente a una **inflación del 31%**, mientras que **las exportaciones cayeron 13%** y **las importaciones crecieron 12%**, aun cuando **el consumo interno avanzó apenas 1%** y la producción siguió expandiéndose.

En cambio, **la ganadería bovina** mostró uno de los perfiles más sólidos del tablero. En noviembre, el **precio del novillo y del ternero acumuló una suba interanual del 64%**, duplicando la inflación, mientras que **las exportaciones alcanzaron u\$s4.981 millones**, con un **salto del 43%**, y el consumo interno volvió a crecer hasta **49,3 kilos por habitante**. Algo similar ocurrió

con **granos**, donde los precios subieron **40% interanual**, la producción proyectada para 2025/26 trepó a **147,7 millones de toneladas** y las exportaciones llegaron a **u\$s45.877 millones**, un **83% más** que el año anterior.

El contraste con las economías en rojo es marcado. En **algodón**, el productor recibió en promedio **\$1.487 por kilo**, apenas **7% más que un año atrás**, muy por debajo de la inflación, mientras que **las importaciones se dispararon 133%**. En **arroz**, el precio real cayó **36% interanual**, aun cuando las exportaciones crecieron **201%**, reflejando que el boom externo no se traduce en mejores ingresos locales. En **leche**, el precio al productor subió solo **8%**, con costos y salarios muy por encima, pese a que las exportaciones avanzaron **84%**. Y en **vino y mosto**, los valores pagados crecieron **11% interanual**, con **consumo interno en baja** y **importaciones que saltaron 129%**.

Así, el semáforo de Coninagro confirma que **el problema de las economías regionales ya no es coyuntural sino estructural**: aun en un año de **dólares récord para el agro**, una porción significativa del interior productivo sigue atrapada entre **precios que no acompañan, costos que suben y mercados externos cada vez más competitivos**, un combo que explica por qué, para muchas actividades, **la última década fue mayormente roja**.

Fuente: **Ámbito Financiero**.