

**Puntos encontrados: bodeguero y sindicalista de SOEVA analizaron en Fm Vos la caída del consumo del vino, la crisis financiera y la falta de políticas públicas para salir a flote**

23/02/2026



*En el programa "Todas las Voces" de FM Vos 94.5, sábados de 10 a 12.30, el secretario general de SOEVA Miguel Rubio y el referente bodeguero Hugo Tornaghi visitaron los estudios de la emisora en Day y Pellegrini y analizaron la caída del consumo de vino, la situación de bodegas y trabajadores y cuestionaron la falta de políticas públicas para sostener la actividad.*

La crisis del sector vitivinícola atraviesa todos los niveles de la actividad y genera preocupación tanto en trabajadores como en empresarios. La caída sostenida del consumo, el cierre de empresas, la concentración económica, los salarios bajos, las dificultades financieras y la ausencia de políticas públicas específicas fueron algunos de los ejes que abordaron Miguel Rubio, secretario general del Sindicato de Obreros y Empleados Vitivinícolas y Afines (SOEVA), y Hugo Tornaghi, referente del sector bodeguero y ex presidente de la Cámara de Comercio de San Rafael, quienes estuvieron en el estudio de FM Vos 94.5 en el programa "Todas las Voces", conducido por Ariel Sat y Alejandro Sosa.

Rubio planteó que la crisis no es nueva y que tiene raíces profundas. "Particularmente no me gusta. Porque la experiencia marca que la caída estrepitosa que empezó a notar la industria de la vitivinicultura fue a partir de la sanción de la Ley de Envasado de Origen", detalló.



Miguel Rubio

El dirigente explicó cómo impactó esa medida en el consumo y en los costos de producción. “Cuando acá producíamos el jugo del vino que se exportaba por tren a Buenos Aires, allá tenían los galpones de empaque donde se fraccionaba y en ese momento creo que estábamos en 47 litros per cápita de consumo. Cuando se sanciona la Ley, que creo que fue con buena intención y para que haya trabajo, se empieza a caer el consumo porque se encareció el traslado, iba otro etiquetado y nosotros no estábamos preparados tecnológicamente para hacer ese trabajo. De hecho muchas de las bodegas importantes todavía estaban etiquetando a mano”.

Rubio también advirtió sobre el avance de grandes empresas sobre marcas tradicionales. **“San Juan se cayó antes que nosotros, se dejó comer por las grandes empresas, como Peñaflor, firma que compra marcas, no compra bodegas. Acá compró Suter y va formando un monopolio, entonces se convierte en un formador de precios, como todo monopolio”.**

En esa línea, cuestionó el rumbo productivo de la provincia.

“Mientras se discute en Buenos Aires, acá está visto que de Provincia no se baja una línea para la vitivinicultura –de hecho sacaron la lucha antigranizo– ¿y por qué? Porque están apuntando a la minería. La industria vitivinícola va a pasar a ser un recuerdo si seguimos por este camino”.

Desde el sector empresario, Hugo Tornaghi coincidió en la gravedad del panorama. **“Recordemos que lamentablemente hubo algunos casos resonantes que han disparado la noticia y el titular de los diarios. En San Rafael ocurrió con la bodega Bianchi, pero todas las bodegas están con problemas financieros”.**



Hugo Tornaghi

El empresario remarcó que la crisis no es un fenómeno reciente. “La situación es realmente grave, pero este no es el primer año que tenemos precios bajos. Esto ha pasado y en épocas altas de consumo también”.

Uno de los ejes centrales fue la caída del consumo. Tornaghi explicó que la tendencia viene desde hace décadas. **“Hoy**

**estamos en 15 litros, pero desde el año setenta que fue el pico de consumo de los 90 litros per cápita y desde ahí está la curva que viene bajando hasta lo que tenemos ahora. Es abrupta la caída que hemos tenido el último tiempo”.**

Recordó el repunte momentáneo durante la pandemia. “Nos reencontramos un poco en la pandemia con el vino que repuntó por el tema del encierro... pero ahora nos encontramos a que hemos vuelto a la realidad prepandemia y con una caída realmente importante”.

Además, señaló que la crisis afecta a toda la industria de bebidas. **“Hay que señalar también que no es solamente el vino, la cerveza también. La industria cervecera está muy preocupada”.**

Sobre los cambios culturales, Tornaghi explicó que el vino perdió espacio en la vida cotidiana. **“El vino se fue moldeando por la mesa, por la gastronomía en esto de compartir... ¿cuántas veces por semana vos compartís una comida? Ese número había bajado considerablemente”.**



Tanto el dirigente sindical como el bodeguero encontraron puntos en común en su reclamo por la actividad vitivinícola Rubio agregó el impacto económico. **“Si se cae en la leche y el pan, que son productos de primerísima necesidad, ¿qué queda para el vino?”**.

El dirigente gremial también habló del deterioro salarial. **“El sueldo de un trabajador de viña es irrisorio. Yo represento a ese trabajador que va por un salario y ese salario es indigno hoy por hoy, tanto el de viña como el de bodega”**.

Y advirtió sobre la pérdida de empleo. **“En el año 2015 yo tenía 1500 afiliados. Más los temporarios de la sidrera que también me pertenecen porque hacen bebida con alcohol. Serían uno 300 más entre septiembre y diciembre. Ahora no llego a 800. En las sidreras, con toda la furia, no sé si llegan a quedar 100, 70 pongámosle. Evidentemente hay algo que no estamos haciendo bien, ni nosotros ni los empresarios, porque ellos deberían ganar más pero si te vas achicando con la mano de obra, quiere decir que no estás produciendo lo que tenés que producir o lo que te da tu empresa para hacer. La**

capacidad productiva se les debe haber caído estrepitosamente a todos. **Buscaría investigar, ver la forma, pero sinceramente no lo sé y me enfoco en lo que me compete, que es la defensa del trabajador**".

Rubio asimismo, defendió la intervención estatal. **"Años atrás se creaban las famosas cooperativas, de hecho FECOVITA sale de ahí. El Estado intervenía en el precio de la uva, en el precio del vino. Para bien o para mal, pero había un ente que regulaba y hoy en día no existe"**.

El empresario Hugo Tornaghi alertó sobre el modelo productivo del país. **"Creo que el dato lamentable de pasar a consumir 90 litros per cápita a los 15 y monedas que tenemos ahora creo que marca mucho. Me parece que no hay poder de fuego realmente para una crisis tan grande. Temo que se esté haciendo un país para las finanzas, para la minería, para el petróleo o la energía"** y agregó: **"Parecería que esas son las actividades que parecen que funcionan ahora. Acá hay que intervenir urgente el tema de las tasas de interés, que son altísimas. Con eso no fomenta el crédito, la inversión o el trabajo. Esto es fundamental. Pero parece que el Gobierno Nacional, por lo que dice el presidente Javier Milei y su equipo económico, que quieren llegar a agosto con inflación 0. Ojalá que tomen realmente dimensión del problema grave, porque no solamente está pasando en nuestra economía regional que es el vino, sino también la ciruela, el durazno. Nada tiene precio. Todas las economías regionales del país la están pasando mal. Hay que estimular el consumo y urgente"**.



Rubio cuestionó las estadísticas oficiales y la situación económica general. **“Si me dijeras que es real lo de la inflación cero... es una mentira total. Primero porque vamos todos al supermercado y es una mentira”**.

### **Necesidad de tomar decisiones**

**Miguel Rubio** cuestionó la falta de **medidas de protección para la producción nacional** y señaló que el libre mercado no puede aplicarse sin resguardos para los sectores locales. “Acá no hay un proteccionismo. Lula, presidente de Brasil, por ejemplo, estuvo metiendo los pollos a los criaderos argentinos y están cerrando los criaderos de pollo”, advirtió. Si bien aclaró que no está en contra de la apertura económica, remarcó que primero deben resguardarse los intereses propios. **“Yo estoy de acuerdo con el libre mercado, pero a ver, cuidá a los tuyos primero”**, sostuvo, marcando la preocupación por la competencia externa en un contexto de debilidad productiva interna.



Rubio señaló: “Yo estoy de acuerdo con el libre mercado, pero a ver, cuidá a los tuyos primero”

En la misma línea, **Hugo Tornaghi** aportó la mirada empresaria y puso como ejemplo a otros rubros que atraviesan dificultades similares. “Yo escuchaba a un empresario textil, otro mercado complicado y más ahora con todas estas plataformas online, que se mostraba de acuerdo con la apertura de mercado, pero para mejorar el trabajo, que mejoren las condiciones”, explicó. Para el bodeguero, una apertura puede ser viable si está acompañada de una reducción de costos que permita producir en condiciones más competitivas. **“Creo que si eso mejora para que producir cueste menos, no hablo de una esperanza, pero sí podemos tener algo más razonable a lo que tenemos hoy por hoy como industria. El punto es el mientras tanto, con tres temporadas con el mismo precio”**, planteó, subrayando el desgaste que genera sostenerse sin variaciones en los ingresos frente al aumento constante de costos.

El debate también se trasladó a la eliminación de la lucha antigranizo, una decisión que ambos cuestionaron con firmeza.

**“Yo un año lo dejaría sin los aviones, si total dicen que las piedras caen igual. Bueno, dejo sin aviones. Nos borra, nos sepulta la piedra”, afirmó Rubio, quien aseguró dialogar con trabajadores del sistema y remarcó que desde la Provincia “se dijo directamente que no”. Tornaghi coincidió en la defensa del operativo: “Yo soy un defensor de la lucha antigranizo, no solo por la agricultura, sino por el turismo o el ciudadano. Cae una piedra de esas y rompe todo”. Y añadió que más allá de las discusiones sobre su efectividad, estimada en reducciones del treinta o cuarenta por ciento, la realidad geográfica es innegable. “Esta es una zona del mundo que está comprobada la alta actividad que tiene de caída de granizo. Es una verdad geográfica”. Miguel cerró con una comparación: “Es como no aceptar que vivimos en una zona sísmica y que tenemos que hacer las casas antisísmicas. Tenés que aceptarlo. Aceptar y reconocer que acá cae piedra”.**

### **Críticas al rumbo económico**

Ante la consulta sobre si las decisiones actuales responden a un momento de fuerte poder político y a una supuesta victoria en la disputa contra el sindicalismo, Rubio consideró que el resultado no es definitivo y planteó una mirada crítica sobre el rumbo general. “No creo que la vayan ganando. Yo no tengo esperanza, albergo que esto será más de lo mismo. Está más que cantado”, expresó. Al mismo tiempo, sostuvo que los gobiernos deben completar sus mandatos porque “no está bien que se vayan antes, porque el pueblo elige y no se equivoca”, aunque advirtió que los ciclos políticos suelen repetirse. **“La derecha gobierna los 4 años que corresponde... Después vienen las quejas, el populismo... sino, miren para atrás”**, afirmó, al tiempo que señaló que Mendoza históricamente ha tenido afinidad con ese espacio político y que también hay responsabilidades propias que asumir.

Rubio consideró que, en el plano nacional, la continuidad del actual rumbo tiene un límite marcado por la reacción social. **“Estoy seguro que no va a durar más que esto porque llega el**

**momento donde la gente se decepciona y se te van a sentar en la mesa tuya”**, dijo, anticipando un escenario de reclamos cuando los efectos de las políticas económicas se hagan sentir con más fuerza. En su análisis, el desencanto aparece cuando la realidad cotidiana no mejora y los sectores productivos ven comprometida su actividad, lo que genera tensiones que terminan impactando en el poder político.



“Yo soy un defensor de la lucha antigranizo, no solo por la agricultura, sino por el turismo o el ciudadano» expresó Tornaghi

Tornaghi, por su parte, planteó la necesidad de buscar un punto medio en las políticas públicas y advirtió sobre las consecuencias de los extremos. **“Creo que, como en todos los ámbitos de la vida, debe haber un equilibrio. Ningún extremo es bueno y éste, para mí, tiene cosas para que sean corregidas”**, señaló. En ese sentido, afirmó que se han descuidado áreas clave como las pequeñas y medianas empresas, la industria y el consumo interno. “Eso me preocupa mucho y hay que atenderlo urgente”, dijo, y comparó con países que predicán la apertura pero aplican fuertes protecciones. **“Ojo**

**con estos países que te venden libertad, como Estados Unidos, que son lo más proteccionistas que hay”,** expresó. También sostuvo que la Reforma Laboral puede aportar un marco, pero no resolverá por sí sola los problemas estructurales. “Para que haya contrataciones tiene que haber crédito... se necesita un paquete de cosas”, indicó, y advirtió que mantener el objetivo de déficit 0 puede derivar en un año difícil, con cierre de empresas y complicaciones para sectores como el vitivinícola. **“Las fincas no son como un negocio que cerrás y después abrís otro... Necesitamos también otro tipo de dólar. No puede estar a este precio, a nuestra industria no le sirve”,** concluyó.