

Mendoza exporta menos que hace una década y pierde terreno frente al resto del país

01/06/2026



Mientras las exportaciones argentinas crecieron durante la última década y recuperaron dinamismo en los últimos años, **Mendoza** continúa mostrando un desempeño rezagado. Según un informe del **Consejo Empresario Mendocino (CEM)**, la provincia exportó en 2025 apenas USD 751 por habitante, una cifra que representa menos de la mitad del promedio nacional y que la ubica lejos de los niveles observados en las economías más competitivas de América Latina.

El dato surge de un análisis comparativo que evalúa las exportaciones per cápita como indicador de inserción

internacional y capacidad productiva. En ese ranking, Argentina alcanzó en 2025 exportaciones por USD 1.878 por habitante, mientras que Mendoza quedó en USD 751. Esto significa que la provincia exportó apenas el 40% del promedio nacional.

La brecha no es nueva, pero se ha profundizado con el paso de los años. Durante la última década, Mendoza registró exportaciones promedio de USD 735 por habitante, frente a USD 1.522 en el conjunto del país. En otras palabras, la provincia generó por habitante menos de la mitad de las ventas externas argentinas.

Una década de estancamiento

El informe muestra que Mendoza no logró recuperar los niveles exportadores que exhibía años atrás. El máximo reciente se alcanzó en 2021, cuando las exportaciones llegaron a USD 802 por habitante. Sin embargo, desde entonces el desempeño mostró oscilaciones y en 2025 volvió a retroceder.

La cifra actual representa una caída del 4% respecto de 2024 y se encuentra un 25% por debajo del récord histórico registrado en 2011, cuando la provincia exportaba USD 1.002 por habitante.

El contraste con la evolución nacional es marcado. Mientras Argentina incrementó sus exportaciones por habitante desde USD 1.323 en 2015 hasta USD 1.878 en 2025, Mendoza permaneció prácticamente estancada en torno a los USD 700 u 800 por habitante durante todo el período.

Para los autores del estudio, el problema excede una coyuntura puntual y refleja limitaciones estructurales en la matriz productiva provincial.

Lejos de los líderes regionales

La comparación internacional resulta aún más desafiante. Chile lidera América Latina con exportaciones por USD 5.388 por habitante. Le siguen México, con USD 5.039, y Uruguay, con USD 3.318. Incluso países que históricamente se ubicaban detrás de Argentina, como Perú y Ecuador, muestran actualmente niveles superiores a los argentinos.

Argentina, con USD 1.878 por habitante, se ubica por debajo del promedio regional de USD 2.320. El informe destaca que los países que encabezan el ranking comparten algunas características: estabilidad macroeconómica, reglas previsibles para los negocios, acuerdos comerciales amplios y políticas orientadas a promover las exportaciones.

Si la comparación se traslada a Mendoza, la distancia se amplía considerablemente. La provincia exporta siete veces menos por habitante que Chile y más de seis veces menos que México.

El costo económico de exportar poco

Uno de los puntos más relevantes del informe es la estimación del potencial perdido por Mendoza. **El Consejo Empresario Mendocino calculó que si la provincia hubiese alcanzado en 2025 el mismo nivel de exportaciones por habitante que el promedio argentino, habría vendido al exterior aproximadamente USD 3.850 millones.** Esa cifra representaría un impulso significativo para la actividad económica, la generación de empleo y la captación de divisas.

La diferencia pone en evidencia que el problema no radica únicamente en la evolución de los mercados internacionales, sino también en la capacidad provincial para ampliar su oferta exportadora y generar nuevos sectores competitivos.

La apuesta por nuevos complejos exportadores

Frente a este escenario, el informe sostiene que Mendoza necesita incorporar complejos exportadores de mayor escala para dar un salto en materia de comercio exterior.

La entidad plantea que la recuperación exportadora dependerá de varios factores: **la consolidación del orden macroeconómico, reformas que reduzcan costos internos, mejoras en la competitividad y una mayor apertura al comercio internacional.** Pero también pone el foco en la necesidad de diversificar la estructura productiva.

En ese sentido, el **documento menciona expresamente a la minería como una de las actividades capaces de generar un cambio estructural en la economía provincial.** La expectativa es que nuevos proyectos permitan ampliar la base exportadora, hoy altamente concentrada en sectores tradicionales como la vitivinicultura, la agroindustria y algunos productos industriales.

Un desafío pendiente

Los números muestran que Mendoza mantiene una inserción internacional considerablemente inferior a la que registra el país en promedio y muy distante de las economías más dinámicas de la región.

La provincia conserva una tradición exportadora histórica y sectores con fuerte presencia internacional, pero el informe advierte que eso ya no alcanza para sostener niveles de crecimiento relevantes. La pérdida de participación relativa frente al resto del país y el rezago respecto de los líderes latinoamericanos aparecen como señales de alerta para una economía que necesita generar más dólares, atraer inversiones y ampliar su capacidad productiva.

El diagnóstico del Consejo Empresario Mendocino es claro: sin nuevos motores exportadores y sin una mayor diversificación económica, Mendoza seguirá exportando menos de la mitad que el promedio argentino y continuará perdiendo posiciones en la competencia por los mercados internacionales

Fuente: El Sol –
<https://www.elsol.com.ar/mendoza/mendoza-exporta-menos-que-hace-una-decada-y-pierde-terreno-frente-al-resto-del-pais/>